



Челябинская область

---

Муниципальное общеобразовательное учреждение  
«Подовинновская средняя общеобразовательная школа»

**Презентация проекта по внедрению бережливых  
технологий в системе образования  
Челябинской области**

**«Оптимизация процесса сбора и обработки  
данных об оплате питания учащихся в  
Муниципальном общеобразовательном  
учреждении «Подовинновская средняя  
общеобразовательная школа»**

Заместитель директора по УВР  
Усачева Наталья Львовна

Челябинск -2023г.

---



# Челябинская область



## Карта проекта «Оптимизация процесса сбора и обработки данных об оплате питания учащихся в Муниципальном общеобразовательном учреждении «Подовинновская средняя общеобразовательная школа»

Глава администрации  
Октябрьского муниципального района  
Л.М.И. Молчан

Начальник Управления образования  
администрации Октябрьского  
муниципального района  
/Ю.В. Колодяжная

### 1. Вовлеченные лица и рамки проекта

#### **Заказчик процесса:**

Шмидт Е.В. - директор Муниципального общеобразовательного учреждения «Подовинновская средняя общеобразовательная школа»

#### **Владелец процесса:**

Шмидт Е.В. - директор Муниципального общеобразовательного учреждения «Подовинновская средняя общеобразовательная школа»

#### **Периметр проекта:**

Муниципальное общеобразовательное учреждение «Подовинновская средняя общеобразовательная школа» (далее - МОУ «Подовинновская СОШ»)

#### **Границы процесса:**

от начала получения информации классными руководителями о необходимости предоставить данные об оплате питания родителями до формирования единой сводной таблицы по оплате родителями питания детей

#### **Руководитель проекта:**

Усачева Н.Л. - заместитель директора по УВР МОУ «Подовинновская СОШ»

#### **Команда проекта:**

Браун М.А. - заместитель директора по УВР МОУ «Подовинновская СОШ»  
Глухова И.Н. - инспектор по кадрам МОУ «Подовинновская СОШ»

### 2. Обоснование выбора

#### **Ключевой риск:**

длительный процесс сбора и передачи данных, неэффективность управления в следствии неоперативного получения и предоставления информации

#### **Последствия:**

- потеря данных
- возврат к бумажному документообороту
- расход бумаги
- усложнение контроля за своевременной оплатой за питание

#### **Причины возникновения:**

- длительный период сбора данных
- отсутствие автоматизированной системы сбора и свода отчетности
- большая нагрузка на педагогов, ответственных за сбор данных

#### **Ценность для заказчика:**

- оперативность сбора требуемых данных
- равномерное распределение нагрузки на сотрудников
- экономия бумаги
- эффективное принятие управленческих решений
- сокращение времени контроля предоставления данных для отчета

### 3. Цели и плановый эффект

Наименование показателя	Текущий показатель	Целевой показатель
Время на сбор и обработку данных	60 мин*	сокращение в 5 раз
Объем используемой бумаги для сбора данных по запросу	16 листов *	0 листов
Электронные таблицы для сбора данных	отсутствие	наличие

\* - показатель будет уточнен в ходе картирования

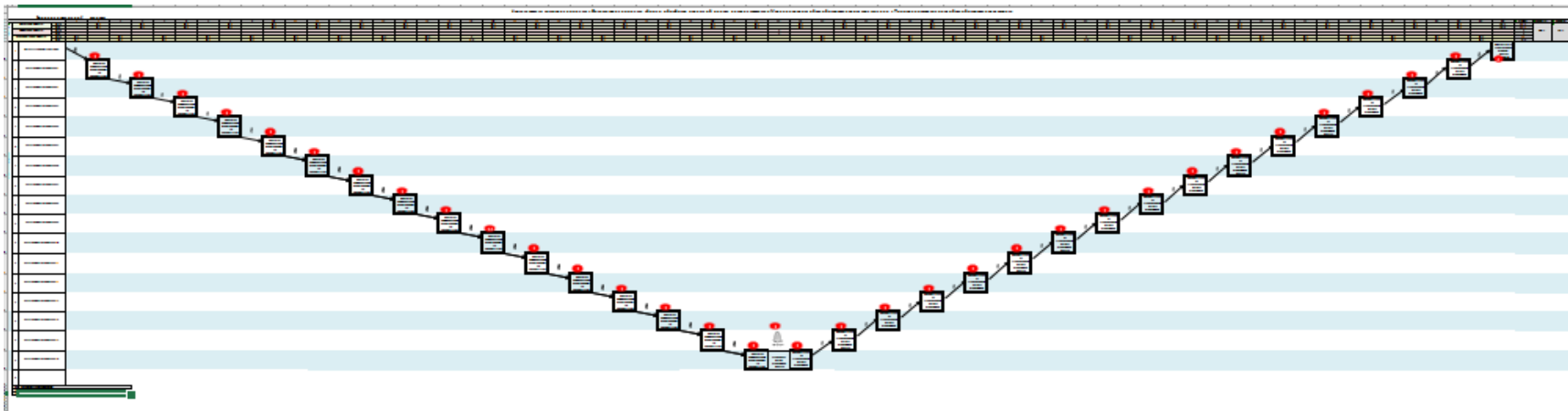
### 4. Ключевые события проекта

1. Старт проекта - 11.09.2023
2. Диагностика и разработка целевого состояния процесса - 11.09.2023 - 10.10.2023
  - разработка текущей карты процесса - 11.09.2023 - 15.09.2023
  - анализ и оценка текущего состояния процесса - 16.09.2023 - 27.09.2023
  - разработка целевой карты процесса - 28.09.2023 - 02.10.2023
  - разработка «дорожной карты» реализации проекта - 03.10.2023 - 10.10.2023
3. Установочное совещание по защите подходов оптимизации - 11.10.2023
4. Внедрение улучшений - 12.10.2023 - 06.12.2023
5. Анализ и оценка достижения целевых показателей проекта - 07.12.2023 - 15.12.2023
6. Защита отчетной презентации и закрытие проекта - 15.12.2023

Согласовано:  
Руководитель проектного офиса по внедрению  
бережливых технологий в системе образования  
Октябрьского муниципального района  
/Л.М. Липатова



Карта текущего состояния процесса «Оптимизация процесса сбора и обработки данных об оплате питания учащихся в Муниципальном общеобразовательном учреждении «Подовинновская средняя общеобразовательная школа»



**ПРОБЛЕМЫ:**

**В  
Ы  
Х  
О  
Д**

1. Отсутствие электронной таблицы сбора данных
2. Отсутствие автоматизированной системы свода отчетности



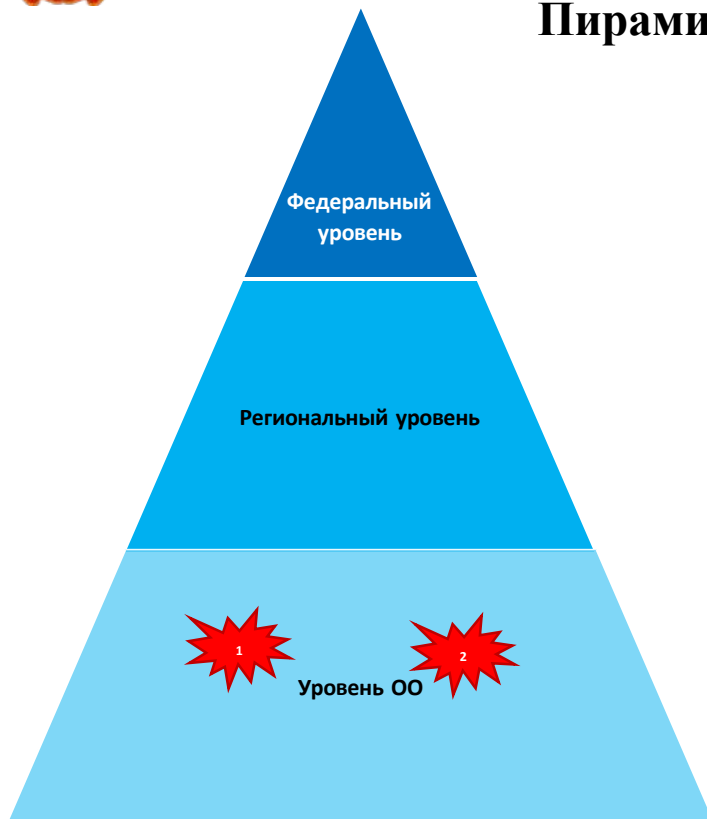
## Анализ проблем

Проблема	Коренная причина	Способ решения
<b>1. Отсутствие электронной таблицы сбора данных</b>	Человеческий фактор, отсутствие электронной таблицы с автоматическим сбором и подсчетом данных	Создание электронной таблицы с автоматическим сбором и подсчетом данных
<b>2. Отсутствие автоматизированной системы свода отчетности</b>	Человеческий фактор, отсутствие автоматизированной сводной таблицы для подсчета	Создание электронной сводной таблицы для обработки данных



Челябинская область

## Пирамида проблем



Решение проблем на федеральном уровне не требуется

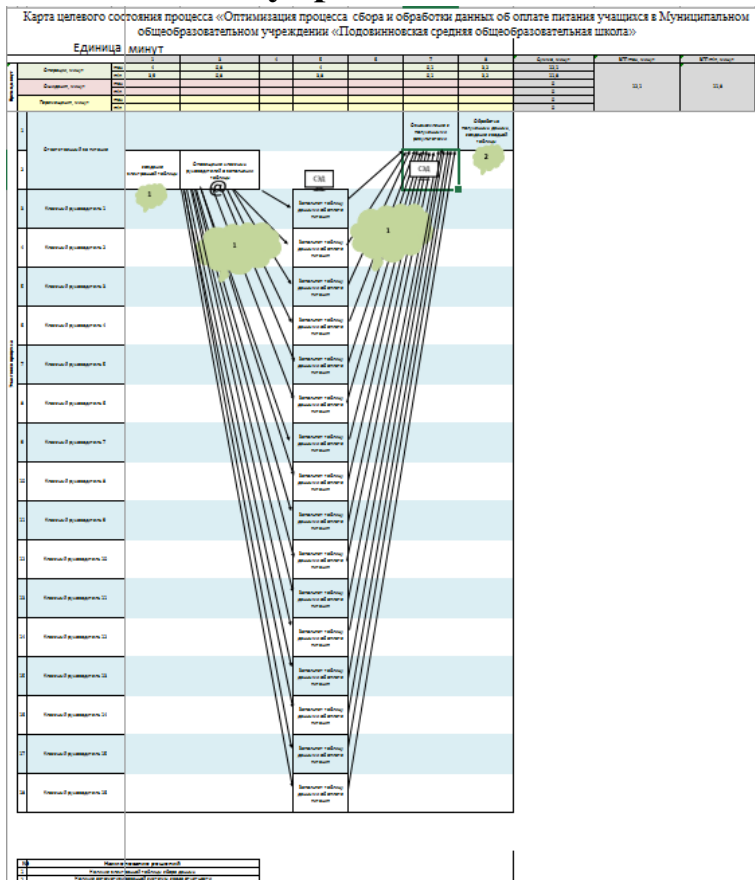
Решение проблем на региональном уровне не требуется

1. Отсутствие электронной таблицы сбора данных
2. Отсутствие автоматизированной системы свода отчетности



## Челябинская область

# Карта целевого состояния процесса «Оптимизация процесса сбора и обработки данных об оплате питания учащихся в Муниципальном общеобразовательном учреждении «Подовинновская средняя общеобразовательная школа»»



В  
Ы  
Х  
О  
Д

## Предложения по улучшению

1. Наличие электронной таблицы сбора данных

2. Наличие автоматизированной системы свода отчетности



## План реализации проекта

Проблема	Мероприятия по решению проблемы	Ответственный	срок	Ожидаемый результат
1. Отсутствие электронной таблицы сбора данных	Наличие электронной таблицы сбора данных	инспектор по кадрам Глухова И.Н.	12.10.2023- 06.12.2023	Наличие электронной таблицы для сбора данных. Отсутствие расхода бумаги для сбора данных по запросу.
2. Отсутствие автоматизированной системы свода отчетности	Наличие автоматизированной системы свода отчетности	заместитель директора по УВР Браун М.А.	12.10.2023- 06.12.2023	Сокращение в 5 раз времени на сбор и обработку данных
3. Анализ и оценка достижения целевых показателей проекта		заместитель директора по УВР Усачева Н.Л.	15.12.2023	



## Достигнутые результаты

ПРОЦЕСС	БЫЛО, мин.	СТАЛО, мин.
Сбор и обработка данных об оплате питания учащихся в МОУ «Подовинновская СОШ»	Min 59	Min 11,8
	Max 60,5	Max 12,1

**Оптимизация временных ресурсов (сокращение времени и других ресурсов):**

- сокращение времени на сбор и обработку данных об оплате питания в 5 раз;
- сокращение объема используемой бумаги для сбора данных по запросу на 100%,

**СНИЖЕНИЕ ВРЕМЕННЫХ ПОТЕРЬ ЗА СЧЕТ**

1. Создания электронной таблицы сбора данных и автоматизированной системы свода отчетности.





# Результаты реализации проекта

Ведомость по родительской плате на питание за ноябрь 2022 года  
Муниципальное общеобразовательное учреждение  
«Подовинновская средняя общеобразовательная школа»  
(завтрак – 30руб, обед- 65руб)

№ п.п.	Ф.И. обучающегося	Ф.И.О. родителей (законных представителей)	Сумма к оплате	Дата оплаты
1	Шашко Карина	21.08.22	650	09.12.22
2	Шарипов Д.	21.08.22	715	09.12.22
3	Трапезин	780	780	09.12.22
4	Ковалева Мария А.		1700	10.12.22
5	Самойлова Л.		1180	14.12.22
6	Кулиничев А.		650	
7	Кулиничев А.		1100	12.12.2022
8	Кулиничев А.		650	
9	Вилкина К.		845	21.12.22
10	Вилкина К.		780	18.12.22
11	Савельев А.		1700	16.12.22
12	Савельев А.		500,05	10.12.22
13	Ковалева К.		450	15.12.22
14	Ковалева К.		545	16.12.22
15	Ковалева К.	21.08.22	1169,90	14.12.22
16	Ковалева Мария	21.08.22	910	14.12.22
17	Сидур Мария И.		130	26.01.22
18	Федченко Т.		535	
19				
20				
21				
22				
23				
24				
25				
26				
27				
28				
29				
30				

Директор школы: Е. В. Шмидт

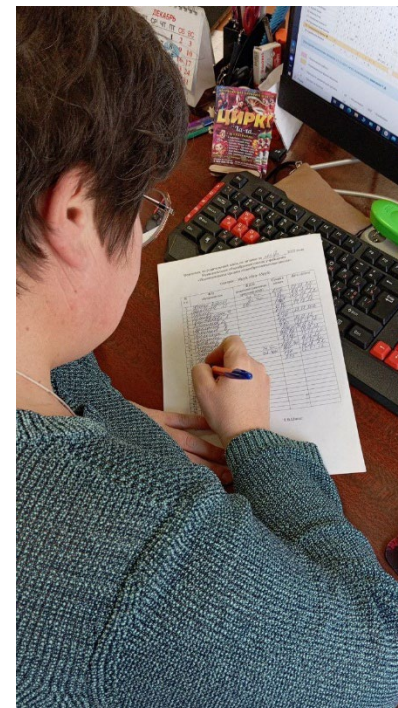


ФОТО  
ДО



# Результаты реализации проекта

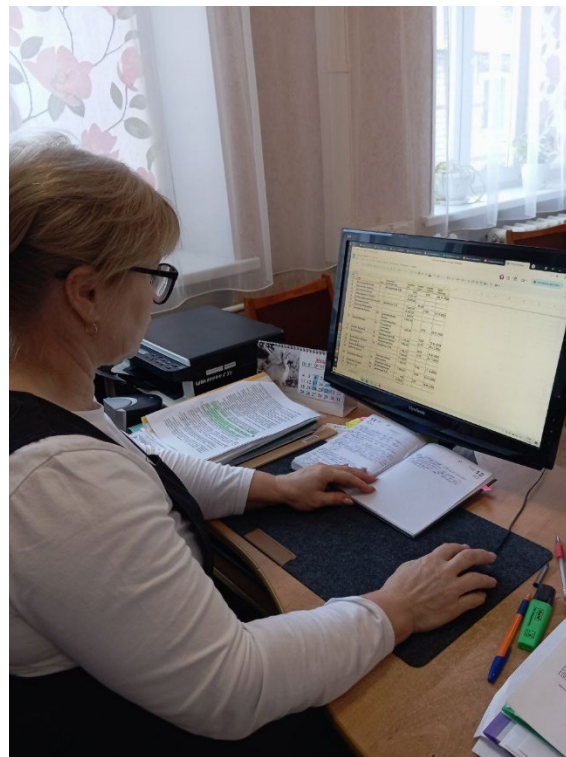
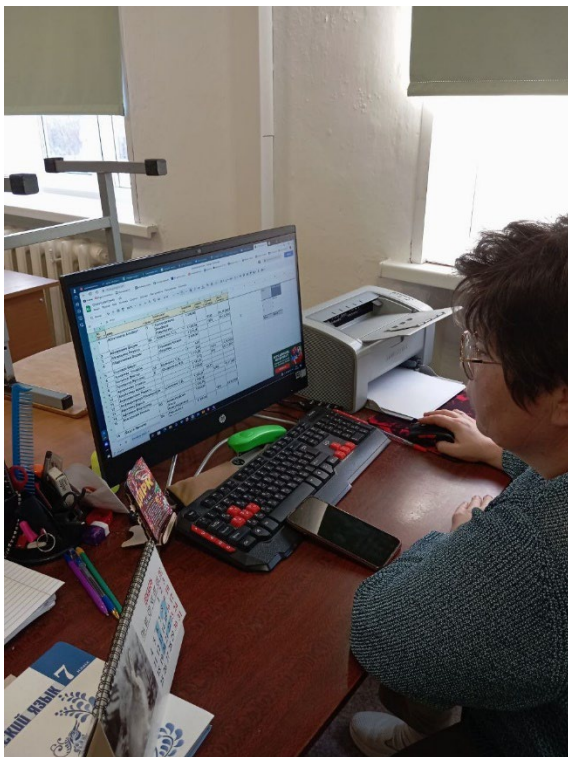


ФОТО  
после



## Стандарт реализации процесса сбора и обработки данных об оплате питания учащихся в МОУ «Подовинновская СОШ» (алгоритм)

1. Ответственный за питание создает сетевую электронную таблицу

2. Ответственный за питание оповещает классных руководителей о необходимости заполнения таблицы по питанию информацией об оплате

3. Классные руководители заполняют таблицу

4. Ответственный за питание знакомится с результатами. При необходимости систематизирует таблицу

5. Ответственный за питание формирует сводную таблицу на основе электронной таблицы по оплате питания для обработки полученных данных



# Результаты реализации проекта

## 1 Перечень разработанных нормативных правовых или иных актов

Муниципальное общеобразовательное учреждение  
«Подовинновская средняя общеобразовательная школа»  
Октябрьского муниципального района  
Челябинской области

ПРИКАЗ

15.09.2023г.

№ 81-од

О реализации проектов  
с применением технологий  
бережливого управления

В целях реализации проектов с применением технологий бережливого управления в Челябинской области

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Приступить к реализации проекта «Оптимизация процесса сбора и обработки данных об оплате питания учащихся в Муниципальном общеобразовательном учреждении «Подовинновская средняя общеобразовательная школа» с применением технологий бережливого управления (далее – проект) с «11» сентября 2023 года по «15» декабря 2023 года.

2. Назначить руководителем проекта Усачеву Н.Л. – заместителя директора по УВР МОУ «Подовинновская СОШ»

3. Создать рабочую группу по реализации проекта в следующем составе: Браун М.А. - заместитель директора по УВР МОУ «Подовинновская СОШ» Глухова И.Н – инспектор по кадрам МОУ «Подовинновская СОШ»

4. Заседание рабочей группы по проекту проводить не реже одного раза в неделю (каждую пятницу в 15-00). Решение по итогам заседаний оформлять протоколом. Срок исполнения протокольных поручений не должен превышать 14 дней со дня подписания протокола.

5. Руководителю проекта еженедельно отчитываться о ходе реализации проекта.

6. Контроль за исполнением приказа оставляю за собой.

7. Настоящий приказ вступает в силу со дня его подписания.

Директор МОУ «Подовинновская СОШ» Е.В. Шмидт

С приказом ознакомлены



Н.Л. Усачева  
М.А. Браун  
И.Н. Глухова

Согласовано:  
Начальник Управления образования администрации Октябрьского муниципального района

/ Н.О.В. Колодежная

Согласовано:  
Руководитель проектного офиса по внедрению бережливых технологий в системе образования Октябрьского муниципального района

/ Л.М. Липатова

Утверждаю:  
директор Муниципального общеобразовательного учреждения «Подовинновская средняя общеобразовательная школа»

/ Е.В. Шмидт  
«15.09.2023г.»

### План мероприятий по реализации проекта «Оптимизация процесса сбора и обработки данных об оплате питания учащихся в Муниципальном общеобразовательном учреждении «Подовинновская средняя общеобразовательная школа»

№	Краткое описание проблемы	№	Мероприятия по решению	Ответственные	Срок	Ожидаемый результат
1	Отсутствие электронной таблицы сбора данных	1	Наличие электронной таблицы сбора данных	Глухова И.В., инспектор по кадрам МОУ «Подовинновская СОШ»	12.10.2023-06.12.2023	Наличие электронной таблицы для сбора данных. Отсутствие расхода бумаги для сбора данных по запросу.
2	Отсутствие автоматизированной системы свода отчетности	2	Наличие автоматизированной системы свода отчетности	Браун М.А., зам.директора по УВР МОУ «Подовинновская СОШ»	12.10.2023-06.12.2023	Сокращение в 5 раз времени на сбор и обработку данных
	Анализ и оценка достижения целевых показателей проекта			Усачева Н.Л., зам.директора по УВР МОУ «Подовинновская СОШ»	07.12.2023-15.12.2023	

Зам.директора по УВР

(подпись)

Н.Л. Усачева

УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ АДМИНИСТРАЦИИ ОКТЕБРСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА ЧЕЛЯБИНСКОЙ ОБЛАСТИ  
МУНИЦИПАЛЬНОЕ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
«ПОДОВИННОВСКАЯ СРЕДНЯЯ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ШКОЛА»

ПРИКАЗ

17.10.23

№ 89/1-Од

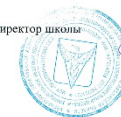
О внесении изменений в Положение о питании

В целях упорядочения работы по организации питания учащихся приказываю внести изменения в Положение о порядке организации питания в п.6.4 и изложить в следующей редакции:

- 6.4. Классные руководители:

- осуществляют в части своей компетенции мониторинг организации горячего питания, предусматривают в планах воспитательной работы мероприятия, направленные на формирование здорового образа жизни детей, потребности в сбалансированном и рациональном питании, систематически выносят на обсуждение в ходе родительских собраний вопросы обеспечения обучающихся полноценным горячим питанием;
- выносят на обсуждение на заседаниях педагогического совета, совещаниях при директоре предложения по улучшению горячего питания;
- осуществляют контроль оплаты питания родителями с занесением данных по оплате.

Директор школы



Е.В. Шмидт



## Результаты реализации проекта

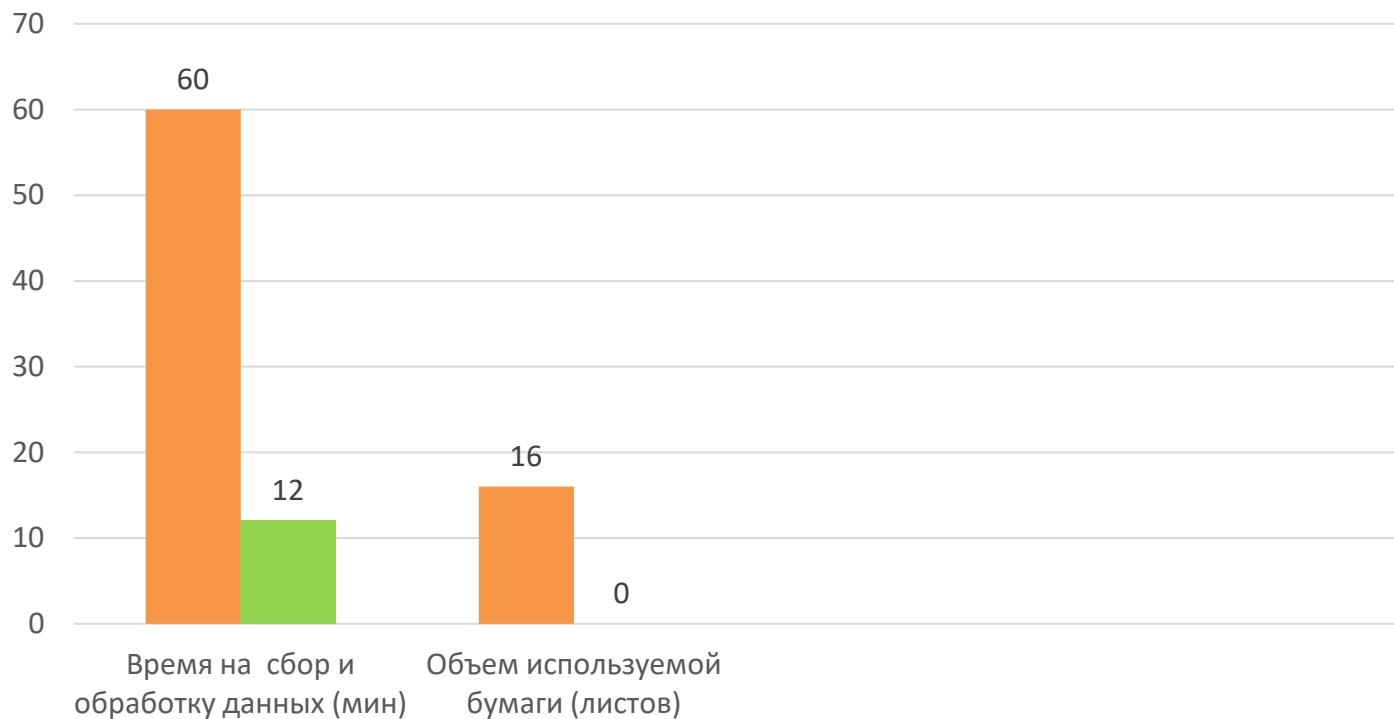
### 2 Значение целевых и фактических показателей в ходе реализации проекта;

Наименование целевого показателя	Текущее значение показателя	Целевое значение показателя	Фактически достигнутое значение показателя
Время на сбор и обработку данных	60 мин	Сокращение в 5 раз	12 мин
Объем используемой бумаги для сбора данных по запросу	16 листов	0 листов	0 листов
Электронные таблицы для сбора данных	отсутствие	наличие	наличие



## Результаты реализации проекта

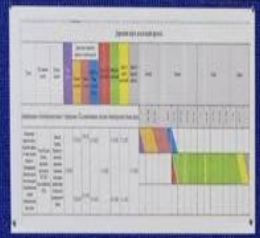
### 3 Полученный эффект





Бережливые технологии

сбора и обработки данных об  
общеобразовательном  
средняя




Оптимизация процесса  
оплате питания учащихся в Муниципальном  
учреждении «Подовинновская  
общеобразовательная школа»





<https://okt-podovinnovskiy-sch.educhel.ru/activity/ecotech>

Администрация Октябрьского муниципального района Челябинской области [☑](#)  
Управление образования администрации Октябрьского муниципального района [☑](#)



Муниципальное общеобразовательное учреждение  
**«Подовинновская средняя общеобразовательная школа»**

Адрес 457173, Челябинская область, м.р-н Октябрьский, с. Подовинное, ул. Гагарина, д. 8

Контакты  
+7(351)582-63-42  
podovinnovskaya.shkola@oct-obr.ru


[Сведения об образовательной организации](#)

☰ [🏠](#) [О нас](#) [Деятельность](#) [Аттестация](#) [Коллектив](#) [Условия](#) [Финансирование](#) [Документы](#) [Ссылки](#) [Контакты](#) 🔍


[Главная](#) » [Деятельность](#) » Бережливое образование

## Бережливое образование

[☐](#) [Нормативные документы к странице](#)



**МОЯ  
БЕРЕЖЛИВАЯ  
ШКОЛА**



**ГОРЯЧИЕ ЛИНИИ**  
по актуальным вопросам

- ☰ [Обращения граждан](#)
- [Часто задаваемые вопросы](#)
- [Вопросы руководителю](#)
- [Отзывы и предложения](#)

<https://okt-podovinnovskiy-sch.educhel.ru/activit...>

